

# الأعمال والمهام الإستراتيجية للجان مجالس الإدارة وأدوات تقييم فعاليتها

# المحتويات

# أهمية لجان مجالس الإدارة

- تعريف لجان مجالس الإدارة.
  - الدور الاستراتيجي.
- المراجعة المستمرة للاستراتيجيات.
- الإشراف على التنفيذ ومتابعة تنفيذ الاستراتيجيات.
  - تحديد المخاطر.
    - تحسين الأداء.

# المهام الأساسية للجان مجالس الإدارة

- اللجنة التنفيذية.
  - لجنة التدقيق.
- لجنة إدارة المخاطر.
  - لجنة الاستثمار.
- لجنة الترشيحات والمكافئات.
  - لجنة السياسات والإشراف.

### التحديات التى تواجه لجان مجالس الإدارة

- نقص الخبرة
- صعوبة الحصول على المعلومات.
  - تضارب المصالح.
- الوقت المحدود لدى أعضاء اللجان.

#### أفضل الممارسات لتعزيز فعالية لجان مجالس الإدارة

- تحديد أهداف واضحة وقابلة للقياس لكل لجنة.
- توفير الموارد المالية والبشرية اللازمة لعمل اللجان.
- تعزيز التواصل بين أعضاء اللجنة وبين اللجنة ومجلس الإدارة.
  - تقييم أداء اللجان بشكل دوري وتقديم الملاحظات اللازمة.

#### أدوات تقييم فعالية لجان مجالس الإدارة

- مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs وتحقيق أهدافها.
- إجراء استبيانات لقياس مدى رضا الأعضاء عن عمل اللجنة.
  - ملاحظات المدير التنفيذي حول أداء اللجنة.
  - مراجعة الأرشيف محاضر الاجتماعات وقرارات اللجنة.
    - تحسين عملية التقييم.

# لمن هذا النشاط

- الرؤساء التنفيذيين ونوابهم.
- المدراء العامين ومساعديهم ونوابهم.
  - مدراء الادارات.
  - مساعدي ونواب المدراء.
- العاملين في مجال التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.
  - العاملين في مجال ادارة وتطوير الأداء.
    - رؤساء المجموعات والفرق.
- الموظفين المراد تأهيلهم ليكونوا مدراء وقادة بالمستقبل.

## الأهداف

# تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- ضـمان تحقيق الأهداف الموكلة للجان في تحقيق الأهداف الاستر اتيجية للمؤسسة.
- قياس فعالية الإجراءات المتخذة في تقييم مدى فعالية القرارات والتوصيات التي تصدر عن اللجان.
- تزويد أعضاء اللجان بالمعلومات اللازمة لاتخاذ قرارات.
  - تعزيز الشفافية والمساءلة في عمل اللجان.
  - المساعدة في تحديد المخاطر المحتملة وتقليلها.
- تطوير كفاءات أعضاء اللجان وتزويدهم بالمهارات والمعرفة اللازمة.
- تعزيز التواصل والتعاون بين أعضاء اللجان وبين اللجان ومجلس الإدارة.
- تطوير اللجان من خلال تحسين كفاءة أعضائها وتحديث منهجيات عملها.

## تفاصيل النشاط

التاريخ 23 – 27 نوفمبر 2025

مكان الانعقاد دبى - الإمارات العربية المتحدة

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة 2950 \$ ألفان وتسعمائة وخمسون دو لار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر